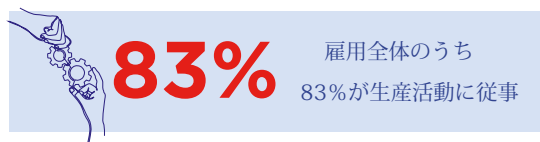


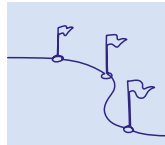
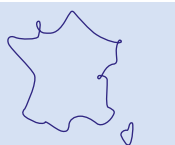
JAPAN

2022年、日本企業はフランスで41件の投資プロジェクトと1,158名の雇用創出（前年比14%増加）を実現。
これらの雇用創出は特に、生産活動と自動車産業に集中している。



FRANCE

#1 日本の対欧直接投資先として第1位のフランス



TOP 3 BUSINESS ACTIVITIES

生産拠点 (24 件)
研究開発/エンジニアリング (9件)
意思決定部門(4 件)

Key Figures



10.5 億€
対内直接投資（累計）
10位
(フランス銀行)



756 日系企業の拠点数
(Orbis, 2023)



100,800 人の雇用創出
(Eurostat, 2023)

投資タイプ別にみるプロジェクト件数と雇用創出数

プロジェクト件数	投資タイプ	雇用創出数（人）
9	新規拠点開設	101
32	既存拠点の拡張	1,057

2022 年の日本企業による投資プロジェクト例

豊田自動織機株式会社: フォークリフト生産において世界ナンバーワンのシェアを誇る豊田自動織機は、アンスニ（ペイ・ド・ラ・ロワール地域圏）の工場内にラインを新設し、これまで中国で製造されていたフォークリフト1機種の年間900台の生産を開始した。新機種を欧州市場に生産移転することで、納期の大幅な短縮と、アジアから欧州への輸送で生じる二酸化炭素排出量の削減が可能となる。このプロジェクトにより数百万ユーロの投資が行われ、数十名程度の追加雇用の創出が見込まれている。

ヤンマーホールディングス株式会社: 農業機械の開発、製造、販売において世界をリードするヤンマーグループは、フランスでワイン農園用の農業散布ロボット市場に参入した。シャンパーニュ造りが盛んなエペルネー（グラン＝テスト地域圏）に新会社を設立し、リアルタイムキネマティック測量-全球測位衛星システム（RTK-GNSS）を用いて傾斜のある農園を自動走行するロボットの販売を開始する。自動作業によって、ブドウ栽培の危険作業を軽減し、作業の効率化を提供する。このプロジェクトにより2024年末までに14人の新規雇用の創出が見込まれている。

三井物産株式会社: 三井物産株式会社は 戦略的パートナーとして、フランスの革新的企業 Lhyfe（ライフ）社に1千万ユーロの投資を決定。ナントに拠点を構えるLhyfe社は、日仏両国において重要セクターと位置付けられているグリーン水素製造に特化したスタートアップ企業。三井物産株式会社は燃料電池車の普及を始めとした水素分野における多様なバリューチェーンに参画しており、温室効果ガス（GHG）の排出量削減加速に向け取り組んでいる。今回のプロジェクトにより、Lhyfe社は国際的な展開をより加速することが可能となった。

¹ FDI stock in France (immediate investor) as of December 31, 2021.

FDI stock by ultimate investor as of December 31, 2021 was €17.5 billion.

日本企業のフランス進出

フランスでは日本企業により累計約760社を超える拠点（現地法人、駐在員事務所等）が設立されており、10万800人の雇用を生み出している。

2022年には41の新規対仏投資プロジェクトが達成され、1,158名の雇用を創出した。

拠点の機能をみると、生産プロジェクトが全体の60%近く、雇用数の83%を占めている。そして研究開発（22%）、意思決定機関（10%）のプロジェクトが続く。

産業別にみると、自動車産業と農業食品産業が、それぞれ17%を占めている。日本からの投資によって創出された雇用の半分以上は自動車産業に集中しており（産業全体の1/4）、フランスで2番目に自動車部門の雇用を多く生み出している国である。

進出地方別にみると、イル・ド・フランス地域圏（パリ首都圏）でのプロジェクトが最も多く（20%）、次いでオー・ド・フランス（12%）、ペイ・ド・ラ・ロワール（12%）、オーヴェルニュ＝ローヌ＝アルプ（12%）が続く。雇用数では47%がオー・ド・フランスに集中している。

欧州におけるフランス²

2022年、フランスは雇用創出に係る日本の対欧投資国として首位を記録。イギリス、ドイツが2位、3位に続いた。

² Business France Europe Observatory.

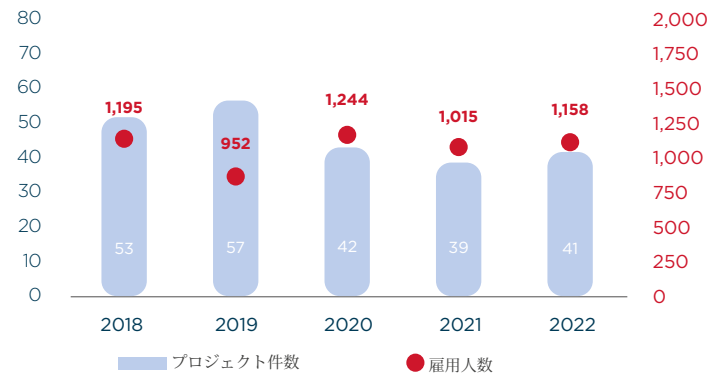
拠点の機能別にみた日本企業の対仏投資内訳

拠点の機能	件数		シェア	
	プロジェクト	雇用	プロジェクト	雇用
意思決定部門	4	27	10%	2%
物流拠点	2	32	5%	3%
生産拠点	24	958	59%	83%
研究開発、エンジニアリング、デザイン	9	111	22%	10%
対企業サービス	2	30	5%	3%
総計	41	1,158	100%	100%

フランスにおける雇用創出数 進出企業上位5社

企業名	雇用数（人）
トヨタ自動車株式会社 自動車産業	5,000 - 5,500
NTN株式会社 機械・機械設備	3,500 - 4,000
株式会社ファーストリテイリング 衣料・アクセサリー	3,500 - 4,000
株式会社ジェイテクト 自動車産業	2,500 - 3,000
日本電産株式会社 自動車産業	2,500 - 3,000

プロジェクト数・雇用数の推移（2018年より）



産業分野でみた日本企業の対仏投資内訳

産業分野	件数		シェア	
	プロジェクト	雇用	プロジェクト	雇用
自動車	7	636	17%	55%
食品・農産物	7	170	17%	15%
電子・情報機器	5	63	12%	5%
化粧品・香水	3	36	7%	3%
機械・機械設備	2	42	5%	4%

投資先地域圏トップ3 (2022)

イル＝ド＝フランス(パリ地域圏) 8 件

オー＝ド＝フランス 5 件

ペイ・ド・ラ・ロワール 5 件